

**Информационная записка  
о работе Ленинградской Городской Конторы В/О "Центрзаготзерно"  
во 2-м полугодии 1941 года.**

**Хлебные ресурсы Ленинграда к началу войны**

На 1 июля 1941 г на складах "Заготзерно" и Мелькомбинатов в Ленинграде имелись следующие запасы хлеба (не считая мобфонда) :

Муки -	25.842 тн
в т.ч. сортовой -	6.727 тн
Крупы -	10.082 тн
Овса и ячменя -	4.350 тн

Кроме того на Мелькомбинатах им. Кирова и им. Ленина на 1 июля 1941 г имелось :

Ржи -	113 тонн	(на 3 часа работы)
Пшеницы -	7.194 тонны	(на 7 суток работы)
Итого	7.307 тонн	

Эти запасы зерна и продукции за вычетом текущего снабжения Армии и Флота, обеспечивали Ленинград

По муке	на 2 недели
По крупе	на два с половиной месяца
По овсу	на 3 недели.

Такое состояние хлебных ресурсов уже к началу войны сделало крайне напряженной всю работу по обеспечению города хлебом. Дальнейший ход событий еще более усилил напряжение, особенно с установлением блокады.

**Завоз хлеба в Ленинград**

Война исключила необходимость экспорта зерна через Ленинградские Портовые Элеваторы. 22-го июня пароходы, стоявшие под нагрузкой у элеваторов, стали выгружать обратно. Остаток зерна в элеваторах на 1/VII увеличил запасы Ленинграда на 40.625 тонн, в т.ч. 1.347 тонн ржи, 27.803 тонны пшеницы, 7.831 тонна овса и 3.644 тонны чечевицы и гороха.

Одновременно были приняты меры к возврату в Ленинградский порт пароходов с экспортным зерном, находившихся по пути в Порты Германии и Финляндии.

Через Ленинградские Портовые Элеваторы концентрировалось зерно из Портов Эстонии и Латвии. Всего в Ленинграде с начала войны было разгружено 13 пароходов с 21.922 тоннами зерна и 1.397 тоннами муки.

Отсутствие достаточных запасов муки диктовало необходимость совершенно бесперебойной работы мельничных комбинатов, а так как комбинаты зерна имели очень мало, то снабжение города нужно было обеспечить за счет запасов зерна в Порту и перевозка зерна из Порты на Мелькомбинат имела серьезное значение.

Зерно из Порты вывозилось одновременно ж.д. вертушками и баржами по Неве (на причал Мелькомбината им. Ленина). Прибывшие пароходы для ускорения выгружались непосредственно в баржи (минуя элеваторы, выгружено свыше 16.000 тонн). Бесперебойная работа комбинатов была обеспечена. Всего из Порты было переброшено 58.000 тонн зерна.

Наряду с этим были приняты меры к быстрейшему продвижению в Ленинград маршрутов с зерном по железной дороге. С помощью Исполкома Ленгорсовета и Горкома ВКП(б) было установлено оперативное наблюдение за движением хлебных поездов. В Ярославскую и Калининскую области были посланы специально работники в качестве уполномоченных Исполкома. Всего до установления блокады в Ленинград было завезено 45.000 тонн зерна, 14.000 тонн муки и 3.000 тонн крупы, итого 62.000 тонн.

Стоит отметить, что в то же время, когда мы завозили хлеб из Ярославской и Калининской Областей в Ленинград, Управление Госрезервов отправляло зерно и муку со своих баз Ленинградской Области в Калининскую и Ярославскую Области, чему не смогло помешать ни вмешательство местных директивных организаций, ни перегруженность ж.д. транспорта.

### **Изыскание внутренних ресурсов и заменителей хлеба в условиях блокады**

Если в нормальных условиях основной задачей такой конторы как Ленинградская Городская было накопление, хранение и организация сбыта хлебных продуктов, завозившихся извне, то в условиях блокады наш аппарат естественно должен был работать и работал над изысканием внутренних ресурсов и различных заменителей хлеба. Понятно, что мы считали необходимым продолжать, насколько это возможно, выполнение своей основной задачи применительно к обстановке. Ленинградский Горком ВКП(б) и Исполком Ленгорсовета направляли нашу работу, ставили конкретные оперативные задачи и оказывали повседневную практическую помощь, требуя от нашего аппарата сосредоточения всех ресурсов хлеба и заменителей и единого, централизованного распоряжения ими по указаниям Военного Совета и Исполкома.

Практически мобилизация внутренних ресурсов производилась различными способами. Проводился сплошной учет продовольственных продуктов через районные партийные и советские организации, значительное количество работников нашего аппарата постоянно работало над выявлением и собиранием разных хлебопродуктов, отходов жмыха. Нужно признать, что вначале учет и контроль над расходом не были достаточно жесткими, часть продуктов, главным образом жмыха, отходов, в мелких городских организациях была истрачена бесконтрольно и мобилизация могла бы дать несколько больше. Тем не менее, сравнительно небольшое количество разных зернопродуктов, изъятых в централизованное распоряжение у десятков различных организаций, заводов, совхозов, помогло в известной мере увеличить наши ресурсы.

Всего до 1-го января 1942 года в порядке мобилизации внутренних ресурсов мы получили :

Муки	200	тн
Крупы -	90	тн
Ржи и пшеницы -	1.222	тн
Овса -	296	тн
Ячменя -	4.156	тн
Отрубей -	1.554	тн
Отходов разн. -	64	тн
Солода -	6.059	тн
Сои-бобов -	4.289	тн
Жмыха -	4.511	тн
Риса-сырца (шалы) -	884	тн
Фасоли -	302	тн
Кукурузных ростков -	389	тн
Отрубей овсяных -	107	тн
Пыли обойной -	706	тн
Лузги рисовой -	92	тн
Пищевой целлюлозы -	490	тн
Итого -	25.411	тн

Всего по решению Горкома ВКП(б) нам передано 2.000 тонн целлюлозы и 3.295 тн хлопка, фактически принято и вывезено для переработки 1.215 тн целлюлозы и 1.465 тн хлопка, фактически использовано в хлебопечении и общественном питании 490 тн пищевой целлюлозы переработанной.

В подавляющем большинстве случаев собирать эти продукты приходилось партиями по несколько тонн и даже мешков. Несмотря на решение Исполкома Ленгорсовета, обязывающее подобные организации сдавать продукты на склады Заготзерно собственными средствами, лишь некоторые из них смогли это сделать, большинство же не сумело из-за отсутствия транспорта, горючего, либо рабочей силы. Так как время не ждало и хлеб был нужен, приходилось обеспечивать затарку, погрузку [и] перевозку своими силами. Наиболее крупные количества были получены от пивоваренных заводов (ячмень, солод), маслозаводов (жмых), Главснаба НКПП (соя), Молококомбината (жмых), Пригородных совхозов (зерно, жмых).

Только от вскрытия полов на складах пивзаводов было получено 110 тонн солода.

На мельничных комбинатах им. Кирова и им. Ленина, а также на наших базах тоже собирались, перерабатывались или подрабатывались различные отходы, которые можно было использовать на пищевые цели.

Работа по изысканию, переработке и использованию различных заменителей хлеба проводилась работниками Заготзерно и мельничных комбинатов в контакте с работниками Треста Хлебопечения, кондитерской промышленности, торговли и общественного питания. Условия блокады, необходимость исключительно жесткой экономии хлеба заставляли самыми различными путями увеличивать хлебные ресурсы [,] как можно полнее использовать ограниченные возможности города в этом направлении.

Например :

- 1) С 9 августа, чтобы уменьшить дефицит в пшеничной сортовой муке, при размоле пшеницы Мелькомбинат им. Кирова примешивал до 15% ржи. При трехсортной схеме помола эта примесь ни в одном из сортов не вызывала заметных изменений качества, только 2 сорт был несколько темнее.
- 2) Тоже с 9 августа на мелькомбинате им. Ленина при размоле ржаной обойной муки примешивалось от 3% до 5% отрубей, получаемых при выработке обдирной. Заметных изменений качества хлеба не было. Позднее размол обдирной был вообще прекращен, а при помоле обойной выключались наждачные обойки, чтобы увеличить выход муки из зерна.
- 3) С 4 сентября оба мелькомбината вырабатывали овсяную муку, которая примешивалась при выпечке ржаного хлеба от 8% до 30%. Ячменная мука примешивалась от 15% до 20% при выпечке пшеничного хлеба. Овсяные отруби использовались в общественное питание для варки киселей, а отходы на фураж.
- 4) Мелькомбинат им. Кирова размалывал сою-бобы на муку и одновременно отбирал соевую крупу. Соевая мука примешивалась в основном при выпечке пшеничного хлеба от 4% до 12%.
- 5) Ячменный и ржаной солод перерабатывался на муку и примешивался в хлеб от 8% до 14%.
- 6) Мелькомбинат им. Кирова вырабатывал крупу из овса, а Мелькомбинат им. Ленина из ячменя, пшеницы и кроме того обдирал рис-сырец (шалу), выпуская обрушенный красноватый рис и рисовую сечку. Рисовая мучка (пылевой отход) примешивалась в хлеб. Рисовая лузга размалывалась и тоже примешивалась в хлеб до 3%.
- 7) Отруби ржаные и пшеничные целиком использовались как примесь при выпечке хлеба до 10%.
- 8) Обойная пыль промалывалась, просеивалась и примешивалась в хлеб до 5%.
- 9) При перевозке зерна и муки по Ладожскому Озеру баржи тонули, поднятый из воды хлеб доставлялся в Ленинград. Зерно зачастую совершенно размокшее, смерзшееся сушили на сушилках пивзаводов и затем мололи. Скомковавшуюся от воды муку тоже просушивали, просеивали и использовали. Скомковавшуюся и подгоревшую при пожаре (на складах им. Бадаева) муку размололи и тоже использовали.
- 10) Вытряски мучные от обработки мешков и мучные сметки просеивались и использовались в примеси к хлебу.

- 11) Различные отходы от подработки зерна вновь подрабатывались, мололись на муку и шли в примесь к хлебу, а также для общественного питания (чечевичные, гороховые, зерносмесь, вика, кукурузные ростки и пр.).
- 12) Жмых льняной, конопляный, подсолнечный, сафлоровый, соевый, кокосовый и хлопковый размалывался на мелькомбинатах в муку и использовался как примесь к хлебу от 2,5% до 20% (в т.ч. хлопковый не более 10%). Жмыховая мука отпускалась также Ленснабнапиту и кондитерским фабрикам для производства конфет, биточков, студней, оладий и других блюд в столовых.
- 13) Макароны вырабатывались из пшеничной обойной и ржаной обойной муки, частично с примесью жмыха до 5%.
- 14) В конце декабря для замены отсутствующей крупы на мелькомбинатах было сделано 1000 т смеси из 50% обойной муки и 50% муки жмыховой кокосовой. Эта смесь была выпущена в розничную сеть на отоваривание карточек за 2 и 3 декады декабря.
- 15) Из древесной целлюлозы и хлопка путем химической обработки получали т.н. декстрин, или пищевую целлюлозу. Это производство, начатое по решению Горкома ВКП(б) на заводе №3 Гидролизного спирта и Пивзаводе им. Степана Разина, сейчас осваивается ф-кой "Гознак", 5-й мармеладной ф-кой и некоторыми другими предприятиями. Целлюлозу и хлопок Заготзерно получало от бумажных фабрик и баз Главленхлоппрома, перевозило на перерабатывающие предприятия, а затем уже готовая продукция использовалась Трестом Хлебопечения, как примесь в хлебе от 5 до 25%, а также частично кондитерскими фабриками при производстве конфет. Переработка целлюлозы и хлопка пока еще недостаточно налажена, этому в последнее время мешают, в частности, постоянные перебои в электроснабжении.

По неполным данным, различные дополнительные виды хлебопродуктов и заменители дали следующее увеличение хлебных ресурсов Ленинграда за время войны до 1 января 1942 года.

#### По муке :

Мука кукурузная -	2014	тн
Мука ячменная (обойная и обл.) -	2360	тн
Примесь ячменя при размоле муки -	5530	тн
Мука овсяная -	4375	тн
Мука овсяно-солодовая -	1794	тн
Мука солодовая -	4985	тн
Мука соевая -	2206	тн
Мука пшеничная -	14	тн
Мука из жмыха разного -	2931	тн
Мука из жмыха хлопкового -	1580	тн
Мука из рисовой лузги -	92	тн
Рисовая мучка -	56	тн
Отруби ржаные, пшеничные и ячменные -	1554	тн
Обойная пыль и сметки разные -	706	тн
Кукурузные ростки -	389	тн
Мука из зерносмеси -	314	тн
Мука горелая, скомковавшаяся -	51	тн
Мука из сои горелой -	77	тн
Мука из дефективного зерна -	283	тн
Пищевая целлюлоза -	490	тн
Итого	31.501	тонна

#### По крупе :

Крупа овсяная -	746	тонн
Крупа соевая -	146	тонн
Крупа ячменная -	1	тонна
Крупа пшеничная -	57	тонн
Рис обрушенный -	538	тонн
Рис дробленый и сечка -	147	тонн
Крупа чечевичная из отходов -	146	тонн
Мука чечевичная -	127	тонн
Крупа манная (при обойном помоле) -	5	тонн
Соя-бобы -	1714	тонн
Отруби овсяные (для киселей) -	107	тонн
Солод жареный -	14	тонн
Кормовая чечевица -	3772	тонны
Итого	7520	тонн

Таким образом мобилизация внутренних ресурсов и использование различных заменителей при существовавшем минимальном расходе хлебобудовых продуктов дали возможность во время блокады 2 месяца обеспечивать снабжение Ленинграда хлебом.

#### **Завоз хлеба через Ладожское Озеро**

С установлением блокады единственным путем, снабжающим Ленинград, осталось Ладожское Озеро. Сначала баржами, а потом автомашинами по льду в Ленинград было завезено до 1 января 1942 г 22.924 тонны муки, 3.500 тонн крупы, 3.042 тонны зерна, всего 29.466 тонн. Из этого количества поступило непосредственно на снабжение Армии и Флота 8.000 тонн. Перевалку и перевозку осуществляли армейские органы. Они получали грузы с железной дороги на одном берегу озера, перевозили и снова погружали в вагоны на другом берегу. Однако хлебные грузы до конца ноября целиком направлялись в наш адрес, после же начали поступать в адрес Ленфронта. Счета за отгруженный хлеб приходили гораздо раньше самого хлеба, к тому же он поступал лишь частично и наконец, после стольких перевалок невозможно вообще установить откуда и кому прибыл груз. В результате мы оплатили 85.663 тонны на 17.123 тысячи рублей хлебных грузов, не прибывших в Ленинград. Чтобы выяснить положение, в ноябре были командированы наши работники т.т. Емельянов и Давидсон в Тихвин, Волхов и попутные станции, где можно было разобраться с отгрузочными документами. Выяснить ничего не удалось, так как в это время Тихвин был занят противником и нашим работникам была поручена организация перевалочной базы на ст. Подборовье. Таким образом создалась серьезная путаница в расчетах за товары в пути. Решить этот и подобные вопросы можно, по-видимому лишь в том случае, если все организации за все полученные, но не оплаченные грузы уплатят Наркомфину, а Наркомфин уплатит в свою очередь всем организациям за грузы оплаченные, но не полученные.

На военном складе №891, погружающем в вагоны прибывший через озеро хлеб, имеется наш постоянный представитель тов. Михельсон. На него возложено оперативное направление прибывших хлебобудовых продуктов непосредственно хлебозаводам, нашим базам, мелькомбинатам и другим получателям, в соответствии с установками Уполномоченного Гос. К[омите]та Обороны тов. Павлова. При ж.д. узле Ленинград-Финляндский тоже имеется наш представитель тов. Леонов для быстрого продвижения грузов и маневрирования в случае необходимости.

Работа фронтовой дороги, питавшей Ленинград через Ладожское Озеро, была организована довольно плохо, что серьезно отразилось на снабжении города.

Фактически через озеро поступило всех хлебопродуктов :

В сентябре	5153 т	или	172 тн	в среднем за сутки
В октябре	6678 т	или	215 тн	в среднем за сутки
В ноябре	6878 т	или	228 тн	в среднем за сутки
В декабре	10757 т	или	347 тн	в среднем за сутки
Итого	29466 тн	или	241 тн	в среднем за сутки

### Регулирование расхода хлеба и фактический отпуск

До августа м[еся]ца отпуск хлебопродуктов производился по нарядам В/О "Центрозаготзерно", с августа Военный Совет фронта решил отменить в невыполненной части централизованные наряды и стал регулировать весь расход хлеба на снабжение Ленинграда, Армии и Флота.

Отделу торговли Исполкома Ленгорсовета было поручено составление планов расхода, учет остатков и непосредственное распоряжение отпуском хлеба для Армии, Флота и различных потребителей города. Расход хлеба во 2-м полугодии 1941 г характеризуют следующие цифры фактического отпуска (с заменителями) :

	Мука	Крупа	Зерно-фураж и отходы	Итого
Июнь	51.127 т	3939 т	6850 т	61.916 тн
Июль	51.491 т	4815 т	7664 т	63.970 тн
Август	53.767 т	5150 т	5960 т	64.877 тн
Сентябрь	35.031 т	4592 т	4882 т	44.505 тн
Октябрь	25.549 т	6302 т	3170 т	35.021 тн
Ноябрь	9.110 т	1259 т	765 т	11.134 тн
Декабрь	11.993 т	2006 т	-	13.999 тн
Итого за 2 полугодие	238.068 т	28.063 т	29.291 т	295.422 тн

### Нормы продажи хлеба и крупы и размеры примесей к хлебу

Обострение положения с хлебными ресурсами, вызванное условиями блокады и непосредственной близости фронта, вызвало уменьшение норм продажи хлеба и крупы по карточкам. В течение истекшего полугодия действовали следующие нормы :

#### Хлеб (в граммах на день)

	Рабочие и инж. работники	техн. служащие	Иждивенцы	Дети до 12 лет
С 18 июля	800	600	400	400
С 2 сентября	600	400	300	300
С 11 сентября	500	300	250	300
С 1 октября	400	200	200	200
С 13 ноября	300	150	150	150
С 20 ноября	250	125	125	125
С 25 декабря	350	200	200	200

### Крупа (в граммах на месяц)

Июль (с 18/VII)	2000	1500	1000	1200
Август	2000	1500	1000	1200
Сентябрь	1500	1000	600	1200
Октябрь	1500	1000	600	1200
Ноябрь	1500	1000	600	1200
Декабрь	1500	1000	600	1200

В зависимости от состояния ресурсов муки и заменителей менялись размеры примесей в хлебе.

Например :

	С 4/IX	С 24/IX	С 8/X	2-я полов. XI и 1-я полов. XII
Ржаная мука	67%	60%	62%	55%
Солодовая мука	3%	12%	14%	10%
Овсяная и ячменная	30%	12%	12%	5%
Соевая	-	12%	4%	-
Жмых разный	-	2,5%	4%	10%
Жмых хлопковый	-	-	-	5%
Отруби	-	1,5%	4%	5%
Обойн.пыль и сметки	-	-	-	2%
Рисовая лузга	-	-	-	3%
Пищевая целлюлоза	-	-	-	5%
Итого	100%	100%	100%	100%

В разное время проценты ссыпок изменялись соответственно ассортименту наличия, были также колебания размеров примесей по хлебозаводам, с заменой какого-либо недостающего заменителя другим.

### **Мобилизационные фонды хлебофуража**

Мобфонды хлебофуража, хранившиеся на наших складах для обеспечения Армии и Флота в первые два месяца войны, были заложены в полном соответствии с планом, как по количеству, так и по качеству. Всего мы хранили 7274 тонны, в том числе по плану 2.448 тонн муки, 340 тонн крупы и 25 тонн зернофуража. Кроме того 833 тонны муки, 17 тонн крупы и 3611 тонн овса было заложено на наших складах взамен фонда хранившегося в Новгороде в связи с пожаром, имевшим место на Новгородском пункте "Заготзерно", взамен закрытой точки хранения в Ораниенбауме и взамен баз УГР.

Все это количество хлебофуража после объявления мобилизации было отпущено Армии и Флоту без каких-либо задержек, согласно имевшихся у нас мобилизационных нарядов.

Остальные мероприятия, предусмотренные мобпланом, также были выполнены полностью и точно в намеченные сроки.

### **Обеспечение хлебопродуктами эвакуированных**

В Июле м[еся]це в связи с эвакуацией из Ленинграда детей и женщин нам было дано задание обеспечить эвакуированных хлебопродуктами за счет Ленинградских фондов, путем отгрузок во все места их размещения. Всего было отгружено 1513 тонн муки и крупы 18 районам Ленинградской Области, не имевшим достаточных ресурсов на месте. По остальным районам Ленинградской

Области, а также с Ярославской Областью был произведен обмен фондами без перевозок. На дорогу хлебопродукты отпускались в Ленинграде.

### **Эвакуация хлеба Пригородных баз**

В связи с приближением противника к самому городу нужно было эвакуировать хлеб и имущество Пригородных баз г. Пушкина, Колпино, г. Петергофа, ст. Рыбацкое, притом с таким расчетом, чтобы не оставить без хлеба населения до последнего момента и в то же время ничего не оставить врагу. Задача была выполнена, только в г. Пушкине погибла часть продукции в результате неоднократных воздушных и артиллерийских огневых налетов, которыми были совершенно уничтожены 2 пристанционных склада.

Основная часть хлебных запасов Пригородных баз, в частности 3000 тонн овса со ст. Рыбацкое была вывезена заранее, а для текущего снабжения населения на этих базах поддерживались лишь небольшие неснижаемые остатки.

### **Рассредоточение продукции**

Таким же образом, с первых дней войны были приняты меры к постепенному рассредоточению продукции, чтобы не подвергать опасности уничтожения при воздушных налетах большое скопление запасов. Прекращением завоза и усилением отпуска в одних точках и направлением грузов, сокращением отпуска в других точках было достигнуто без особых затрат некоторое рассредоточение и освобождение от хлебогрузов наиболее уязвимых пунктов. Например, база №7, расположенная на краю города по Московскому шоссе, была полностью разгружена еще до того как противник смог начать артиллерийские обстрелы этого района. Также полностью были разгружены Портовые элеваторы.

Поэтому, когда в сентябре м[еся]це Исполком Ленгорсовета дал задание срочно рассредоточить оставшиеся запасы хлеба, это задание за короткий срок было выполнено, причем главным образом пришлось вывозить продукцию Мелькомбината им. Ленина, где остатки ежедневно увеличивались текущей выработкой. Рассредоточение производилось за счет увеличения остатков в Торговой сети, на хлебозаводах, а также путем вывоза муки в специально выделенные склады, пустующие магазины и др. помещения, подысканные и закрепленные за хлебозаводами в разных районах города.

Всего нами было вывезено в порядке рассредоточения по заданию Исполкома 5205 тонн муки и загружено 33 точки, помимо складов самих хлебозаводов и торгующих организаций. Основная же часть хлебопродуктов была рассредоточена в порядке нормального грузооборота без специальных перевозок.

### **Воздушные налеты и противовоздушная оборона объектов**

Делу противовоздушной обороны объектов наши работники обучались еще в мирное время. В течение последних 2-х лет проводились систематические тренировки, поверочные испытания, обучение унитарных команд. Базы сдавали испытания на коллективный знак "Готов к ПВХО". На 6-х Всесоюзных Химсоревнованиях контора заняла 6-е место, а на 7-х Всесоюзных химических соревнованиях - 2-е место. На базах сложился актив противовоздушной и противохимической обороны, были подготовлены спецлаборатория, спецлаборанты. В начале войны были образованы минимальные запасы материалов для укрытия хлебопродуктов от ОВ, заготовлен песок, бочки с водой, лопаты, клещи и другой инвентарь для тушения зажигательных авиабомб.

В результате, первые воздушные налеты были встречены организованно, а затем сложился уже боевой опыт. Много раз все наши базы подвергались воздушным налетам противника, сбрасывались фугасные, сотни зажигательных авиабомб, зажигательные ленты, но на всех объектах последствия налетов немедленно ликвидировались, все зажигательные авиабомбы тушились, без каких-либо повреждений складов и других построек. Хлебопродукты, хранившиеся на наших городских базах, были полностью сохранены, ни одного мешка не погибло.



На базу №4 только в один из налетов было сброшено 353 зажигательных авиабомбы, в другой же раз 150 зажигательных, а вслед за ними 5 фугасных. Подъездные ж.д. пути базы №4 были повреждены 4-мя фугасными бомбами, но за короткое время были восстановлены и сейчас снова действуют.

В итоге многочисленных ожесточенных бомбардировок нашему хозяйству нанесен сравнительно небольшой ущерб. На базе №5 в г. Пушкин 2 склада уничтожены бомбами. На базе №4 крупной фугасной бомбой разрушен 1 склад. На базе №7 в результате артобстрела имеют различные повреждения 10 складов. Один склад, поврежденный снарядом на базе №6, восстановлен.

Отсутствию каких-либо повреждений от зажигательных авиабомб мы обязаны самоотверженной и организованной работе подготовленного состава унитарных команд и пожарно-сторожевой охраны баз. Опыт показал, что для успешной ликвидации последствий воздушных атак одной пожарно-сторожевой охраны недостаточно, в противовоздушную оборону объектов должен быть включен весь личный состав унитарных команд. Штатная численность состава унитарных команд в целом по конторе 199 чел., фактически имеется 199 чел. из 349 чел. общего числа работников на 1 января 1942 г.

Многие работники баз проявили образцы подлинного мужества и честного исполнения своего долга, отстаивая вверенный им хлеб и государственное имущество. Старший по смене ПСО базы №1 тов. Мячин в любых сложных условиях десятками тушил зажигательные бомбы. Кладовщик базы №4 тов. Фомичев за самоотверженную работу по спасению хлебных запасов награжден часами Исполкомом Ленгорсовета. Директор базы №4 тов. Леонов, показавший себя в минуты опасности умелым организатором и хладнокровным руководителем, также заслужил поощрения.

### **Погрузо-разгрузочные работы, перевозки и транспорт.**

Условия блокады и непосредственная близость фронта вызвали необходимость весьма значительных внутригородских перевозок и погрузо-разгрузочных работ.

Например :

- 1) Перевозка на Мелькомбинаты из Портовых элеваторов остатков экспортного зерна и хлеба , доставленного пароходами из Эстонии и Латвии 62.557 тонн.
- 2) Эвакуация зерна и продукции Пригородных баз 3.659 тонн.
- 3) Вывоз продукции в порядке рассредоточения 5.205 тонн.
- 4) Доставка на Мелькомбинаты зернопродуктов, полученных в порядке мобилизации внутренних ресурсов и различных заменителей 23.000 тонн.
- 5) Перевозка с аэродромов муки и крупы, доставленных самолетами 368 тонн.
- 6) Доставка целлюлозы и хлопка перерабатывающим предприятиям 2.680 тонн.
- 7) Перевозки мокрого зерна на сушку и переработку 2.200 т.

Общий объем этих перевозок и связанных с ними погрузо-разгрузочных работ составил за полгода около 100.000 тонн.

Перевозки осуществлялись ж.д. вагонами, баржами, трамваями, автомобилями и гужевым транспортом.

Из 17 имевшихся у нас автомашин осталось 6 (в т.ч. одна неисправная), все остальные в разное время были поставлены армии, исключая одной, разбитой снарядом при эвакуации базы №5, и одной, списанной за негодностью.

В целях экономии бензина мы максимально использовали при перевозках ж.д. транспорт, баржи и трамваи, но тем не менее потребовалась серьезная помощь автомашинами, оказанная Военным Советом, Исполкомом Ленгорсовета, чтобы мы могли справиться с таким объемом перевозок в сжатые сроки.

Исключительное напряжение со снабжением города хлебом делало роль этих перевозок весьма ответственной. Нужно было спешно перебрасывать большое количество грузов, не допускать простоя мелькомбинатов, обеспечить полное использование их производительности и равномерную загрузку различными видами сырья, притом возить одновременно из десятков разных точек. Стоит отметить, что эта работа выполнялась в условиях острого недостатка рабочей силы, горючего, транспорта, в условиях затемнения города, частых воздушных тревог и артобстрелов.

Чтобы оперативно направлять и руководить перевозками и погрузочно-разгрузочными работами одновременно в десятках разных точек и направлений, потребовалось образование в аппарате Городской конторы специального диспетчерского центра из группы ответственных работников.

Рабочую силу нам предоставлял Ленпогрузсоюз и другие погрузочные организации города. При отсутствии рабочих на погрузку-разгрузку зачастую использовались работники аппарата наших баз.

Еще летом были механизированы погрузо-разгрузочные работы [на] зерновой базе №7 с помощью передвижных электростанций и технической проводки и в отделении базы №7 на станции Рыбацкое, где была специально проложена силовая линия. Однако вопрос обеспечения погрузо-разгрузочных работ рабочей силой, особенно в отношении тарных грузов, остается далеко не решенным.

С восстановлением нормального грузооборота наши затруднения с рабочей силой еще возрастут, хотя и теперь положение достаточно тяжелое.

Погрузочная контора Мелькомбината им. Ленина, которая должна была бы обслуживать наши базы, потеряла большую часть своих грузчиков и нимало не собирается принимать меры к пополнению состава рабочих, хотя общежития для грузчиков (полученные от Заготзерно) пустуют, либо используются не по назначению. По-видимому Погрузконтору надо все же восстановить в полном объеме, как бы тяжело это не было.

Вообще же в Ленинграде, очевидно, необходима единая крупная погрузочно-разгрузочная организация, которая могла бы маневрировать большим количеством рабочих, направляя их на наиболее необходимые работы.

### **Производство транспортеров механическим заводом**

Наш механический завод делал транспортеры, самоподаватели, клещебойки в основном для вывоза в другие области. С началом войны вывоз продукции завода прекратился, но производство мы решили не прекращать, хотя снабжение материалами стало делом крайне трудным.

Во 2-м полугодии мы сумели отгрузить по указаниям В/О "Центрозаготзерно" только 15 транспортеров и 1 клещебойку.

По заданиям Военного Совета и Горкома ВКП(б) было сделано и передано :

1-й, 2-й, 3-й и 7-й ГЭС	64 транспортера
Ленгосторфу	8 транспортеров
Городской МПВО	6 транспортеров
СЗУРП'у	12 транспортеров
Дрожжевому заводу	2 конвейера

На базе сохранившихся кадров и оборудования механический завод сумеет снова развернуть производство транспортеров для вывоза.

## Некоторые вопросы финансов и плана

Резкое сокращение хлебооборота во 2-м полугодии 1941 г естественно вызвало уменьшение накопления реализационных разниц и отчислений бюджету налога с оборота. Размеры снижения хлебооборота характеризуют следующие цифры :

	Прием		Отпуск	
	зерна	продукции	зерна	продукции
Фактический оборот 1940 г	939.000 т	986.000 т	902.000 т	996.000 т
Ожидаем. фактич. оборот 1941 г	434.000 т	609.000 т	486.000 т	660.000 т

При таком положении с хлебооборотом и в частности реализацией хлебопродуктов, общая сумма прибылей по конторе за 1941 г составит все же около 50,5 миллионов рублей, против 54,6 м.р. в 1940 году.

В условиях блокады возникал целый ряд новых операций, в частности производство заменителей, которые требовали решения связанных с ними вопросов расчетов и цен непосредственно на месте, так как связь с Наркомзагом и В/О "Центрозаготзерно" была нарушена.

Так например :

- 1) Для расчетов с покупателями за новые сорта продукции были приняты следующие цены:
  - а) Отруби овсяные - по цене отрубей пшеничных (с нормальной ставкой налога с оборота).
  - б) Мука из ячменного солода - по цене муки ячменной (с нормальной ставкой налога с оборота).
  - в) Мука из ржаного солода - по цене ржаной обойной (с нормальной ставкой налога с оборота).
  - г) Мука соевая - 1700 руб. тонна (налог с оборота 8% продажной цены).
  - д) Крупа соевая - по цене крупы манной (с нормальной ставкой налога с оборота).
  - е) Мука из смеси бобовых культур - по цене гороховой обойной (с нормальной ставкой налога с оборота).
  - ж) Рисовая мучка - по цене ячменной муки (с нормальной ставкой налога с оборота).
  - з) Мука из обойной пыли - по цене пшеничных отрубей (с нормальной ставкой налога с оборота).
  - и) Мука из рисовой лузги - по цене ржаной обойной (налога с оборота 50% продажной цены).
  - к) Мука из смеси отрубей и сметок - по цене ржаной обойной (налог с оборота 50% продажной цены).

Цены согласовывались с Лен.Гор.финотделом и утверждались Уполномоченным Наркомзага по Ленобласти.

- 2) Для расчетов с пивоваренными заводами за ржаной и ячменный солод были приняты продажные цены ржи и ячменя. Суммы налога с оборота по солоду уплачены поставщиками за счет бюджета.
- 3) Для расчетов с поставщиками за жмыхи были приняты продажные цены , установленные СНК СССР с уплатой налога с оборота за счет бюджета.
- 4) Для расчетов с мелькомбинатами за поставляемый им солод ржаной и ячменный были приняты установленные расчетные цены ячменя и ржи, за сою и овес - установленные для этих культур расчетные цены , за жмых - продажная цена без налога.
- 5) Для расчетов с мелькомбинатом им. Кирова за выработанную продукцию были приняты следующие цены :

Мука овсяная	320 р.тонна (НКЗагом была установлена 560 р)
Крупа овсяная	600 р.тонна
Мука соевая	800 р.тонна
Крупа соевая	800 р.тонна
Мука ячменная	330 р.тонна
Мука из ячм. солода	330 р.тонна
Мука из ржаного солода	330 р.тонна
Мука из бобовых культур	330 р.тонна

Предварительные расчеты учинялись на основе предварительной калькуляции комбината, окончательные - на основе отчетной.

Цены устанавливались соглашением сторон и утверждались Уполнаркомзагом.

Разницы между этими ценами себестоимости и расчетными ценами, установленными для ЛГК Заготзерно, возмещены за счет бюджета, порядком установленным для возмещения межобластных разниц.

б) Для расчетов по производству пищевой целлюлозы принят следующий порядок (решение С.З.Исполкома Ленгорсовета от 26/XI-41 г).

а) ЛГК Заготзерно уплачивает поставщикам за сырье отпускную стоимость без налога с оборота, перерабатывающим предприятиям фактические затраты по производству по калькуляции, утвержденной Ленгорфинотделом, за перевозку и погрузку-разгрузку по действующим единым расценкам.

ЛГК "Заготзерно" получает за пищевую целлюлозу ее себестоимость, состоящую из перечисленных элементов.

Источником средств для расчетов по переработке целлюлозы является специально открытый в Госбанке особый счет.

Задолженность по этому счету погашается суммами от реализации пищевой целлюлозы. На 1/I-42 г задолженность составляет около 9 милл. рублей.

### **Личный состав и некоторые организационные вопросы**

В связи с изменившимися условиями работы и в целях экономии средств на содержание аппарата расчетные базы №10 и №9 объединены с базами №6 и №1. База №7 с ее отделением на ст. Рыбацкое, совершенно освобожденная от хлебогрузов, придана базе №4 оставлены основные кадры работников и пожарно-сторожевая охрана, сохраняющая складские помещения и имущество. База №5 в г. Пушкине с ее Отделением в г. Колпино эвакуирована, дела и работники переданы базе №1. Отделение базы №6 в г. Петергофе эвакуировано, работники переведены. По распоряжению Наркомзага и В/О Центрозаготзерно приняты в ведение ЛГК Заготзерно Ленинградские Портовые Элеваторы. Главэлеватора. Необходимую санкцию НКЗАГ'а на другие организационные изменения мы получить не смогли, а затягивать решение не считали возможным.

При сокращении аппарата сохраняли основной складской, качественный и счетный состав и полностью пожарно-сторожевую охрану, по которой всегда был недокомплект.

Общая штатная численность аппарата конторы и баз в 1941 г (с Портовыми элеваторами) - 1030 человек. На 22/VI фактически имелось 878 чел. Выбыло за время войны 612 чел. Принято вновь 83 чел и на 1 января 1942 г осталось 349 чел (в т.ч. 88 чел. пож.сторож.охрана).

Из 612 выбывших работников призваны в РККА - 229, вступили в РККА добровольцами 39, мобилизованы в части МПВО - 13, эвакуированы 20, уволено по разным причинам 311 чел. (гл. обр. сокращение). Из общего числа работников на 22/VI было 316 военнообязанных. На 1 января 1942 г военнообязанных осталось 52 чел.

Из общего числа военнообязанных на 22/VI подлежало бронированию за системой по положению 149 чел., мы сочли возможным бронировать лишь 62 чел наиболее необходимых работников, но из этого числа на 1/I-42 г осталось всего 24 чел., остальные призваны. На практике так получилось потому, что Райвоенкоматы, призывая бронированных вручали повестки о призыве с почти немедленной явкой в часть и необходимость решать вопрос о ценности и возможности временного оставления того или другого бронированного автоматически отпадала.

Из руководящего состава работников было :

Директоров баз	6	(осталось на 1/1 - 3)
Зам. директоров	6	
Главн.бухг.	8	(осталось на 1/1 - 2)

Потери в людях от воздушных бомбардировок не было. При исполнении служебных обязанностей, во время эвакуации базы №5 из г. Пушкин убит один грузчик автогаража снарядом, попавшим в машину. Кроме того умерли Главный Бухгалтер базы №1 тов. Шмидт и Главный бухгалтер базы №7 тов. Евлампиев.

В аппарате самой Гор.конторы из 37 чел. по штату на 1/1-42 г осталось 20 человек. Призваны в РККА 4 ч, ушли добровольцами - 8 человек, эвакуировано 3 чел., уволено по разным причинам 6 чел. Из забронированных по конторе 9 чел. осталось 4 чел.

Из числа руководящих работников конторы (номенклатуры В/О "Центрозаготзерно") были :

Зам. Управляющего конторой	тов. Морозов
Нач. Элев.складского отдела	тов. Румянцев
Нач. Планового сектора	тов. Мещеряков
Нач. Финансового сектора	тов. Певзнер
Нач. Сектора качества	тов. Сурмач (убит на фронте)
Нач. Транспортного сектора	тов. Степанов
Инженер	тов. Богуславский
Инспектор Пож.Сторож. охраны	тов. Туромша

Назначенный взамен призванного Нач. Планового сектора тов. Китаев.

Заменяя ушедших на фронт товарищей, Нач. Отдела Сбыта тов. Красников исполняет обязанности Зам. Управляющего конторой и Нач. Элев.складского отдела, Главный Бухгалтер тов. Шапиро выполняет работу Нач. Планового сектора и Нач. финансового сектора, Инспектор по военной работе тов. Кириков исполняет обязанности инспектора пож. сторож. охраны. Кроме них из основного состава оперативных работников остались лишь Нач. сектора Оперативного учета тов. Станкова и Уполн. при Упр. жел. дор. тов. Копнин.

Из наличного состава работников на трудповинности систематически находилось - 3-5 человек.

В условиях блокады, частых воздушных и артиллерийских налетов, отсутствия освещения и отопления небольшой коллектив работал напряженно, но уверенно, с чувством дисциплины и своего долга.

Управляющий Лен. Гор. К[онто]рой В/О "Центрозаготзерно"

(Орлов)

Отпеч. 9 экз.

Экз.№1 - Народному Комиссару Заготовок Союза ССР тов. Субботину

Экз.№2 - Нач. В/О "Центрозаготзерно" тов. Фомину

Экз.№3 - Пред. Исполкома Ленгорсовета деп. труд. тов. Попкову П.С.

Экз.№4 - Уполномоченному Гос.Ком.Обороны тов. Павлову Д.В.

Экз.№5 - Секретарю Лен. Горкома ВКП(б) тов. Лазутину П.Г.

Экз.№6 - Зам. Предс. Исполкома Ленгорсовета деп. труд. тов. Андреев И.А.

Экз.№7 - Особый Сектор Ленгоркома ВКП(б) для ознакомления секретаря Лен. Горкома ВКП(б) тов. Жданова А.А.

Экз.№8 и9 в дело.

но/лт.  
9/1-42 г